

東京証券取引所 スタンダード市場
(証券コード 6926)

岡谷電機産業株式会社 第103回 定時株主総会

2026年6月25日（木）

第103回 定時株主総会

報告事項

1. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 取締役5名選任の件
- 第2号議案 監査役1名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第103回 定時株主総会

報告事項

1. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 取締役5名選任の件
- 第2号議案 監査役1名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第103期（2025年度）決算概要

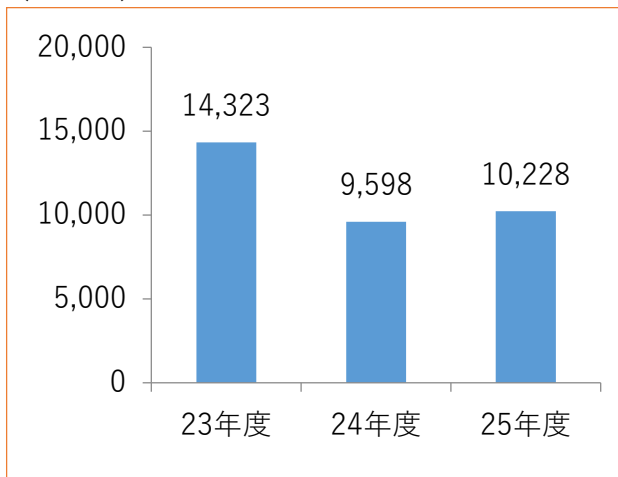
1. 決算ハイライト

- 売上高は増加したが変動費率の悪化により、営業損失はほぼ横ばい
- 変動費率24年度53.0%→25年度55.1%

売上高	102.2億円	(前年度比 107%)
営業利益	△17.3億円	(前年度は△17.4億円)
純利益※	△16.2億円	(前年度は△17.0億円)

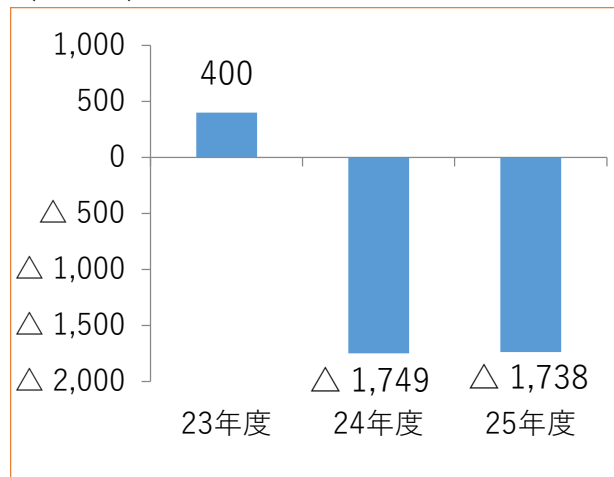
売上高

(百万円)



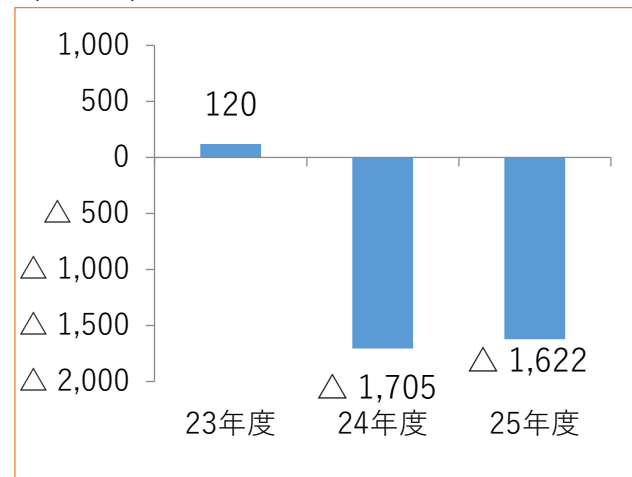
営業利益

(百万円)



純利益※

(百万円)



平均為替レート(1USD:円換算)

23年度：143.8 24年度：152.8 25年度：150.2

※親会社株主に帰属する純利益

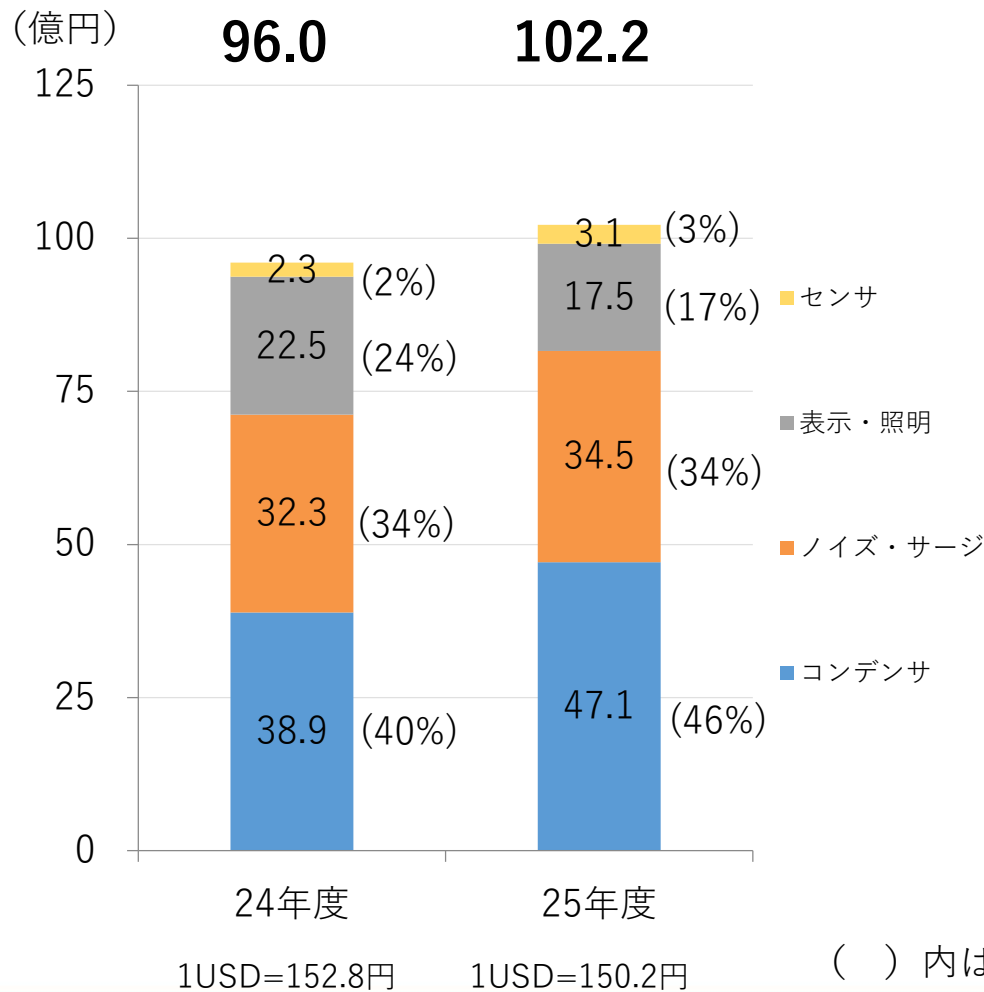
2. 損益計算書

	24年度実績	25年度実績	前年比
売上高	9,598	10,228	107 %
国内 (百万円)	5,040	4,844	96 %
海外 (百万円)	4,558	5,384	118 %
海外 (万USD)	2,984	3,584	120 %
アジア (万USD)	2,468	3,049	124 %
欧米 (万USD)	516	535	104 %
営業利益 (百万円) (利益率)	△1,749 (△18.2%)	△1,738 (△17.0%)	—
経常利益 (百万円)	△1,702	△1,771	—
純利益 (百万円)	△1,705	△1,622	—
平均為替レート	152.8円/USD	150.2円/USD	△2.6 円/USD

3. セグメント別・地域別売上高

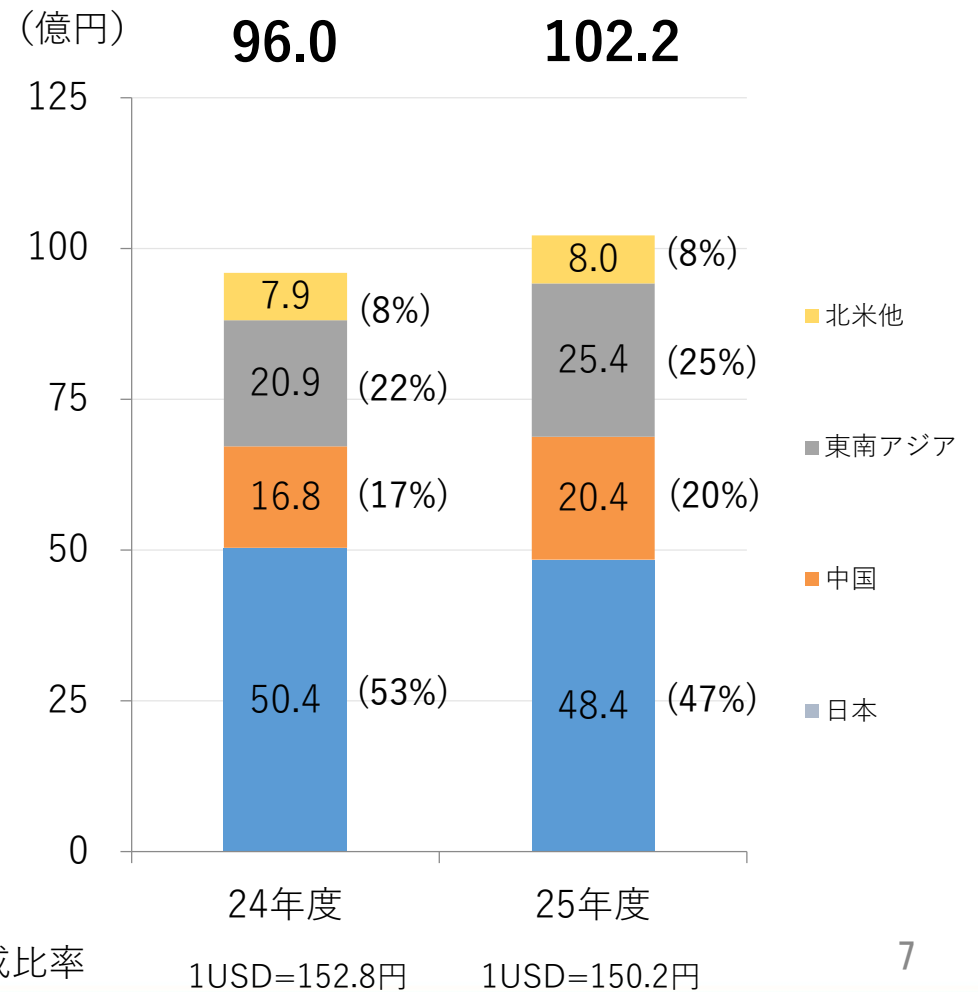
セグメント別

・表示・照明以外は増収



地域別

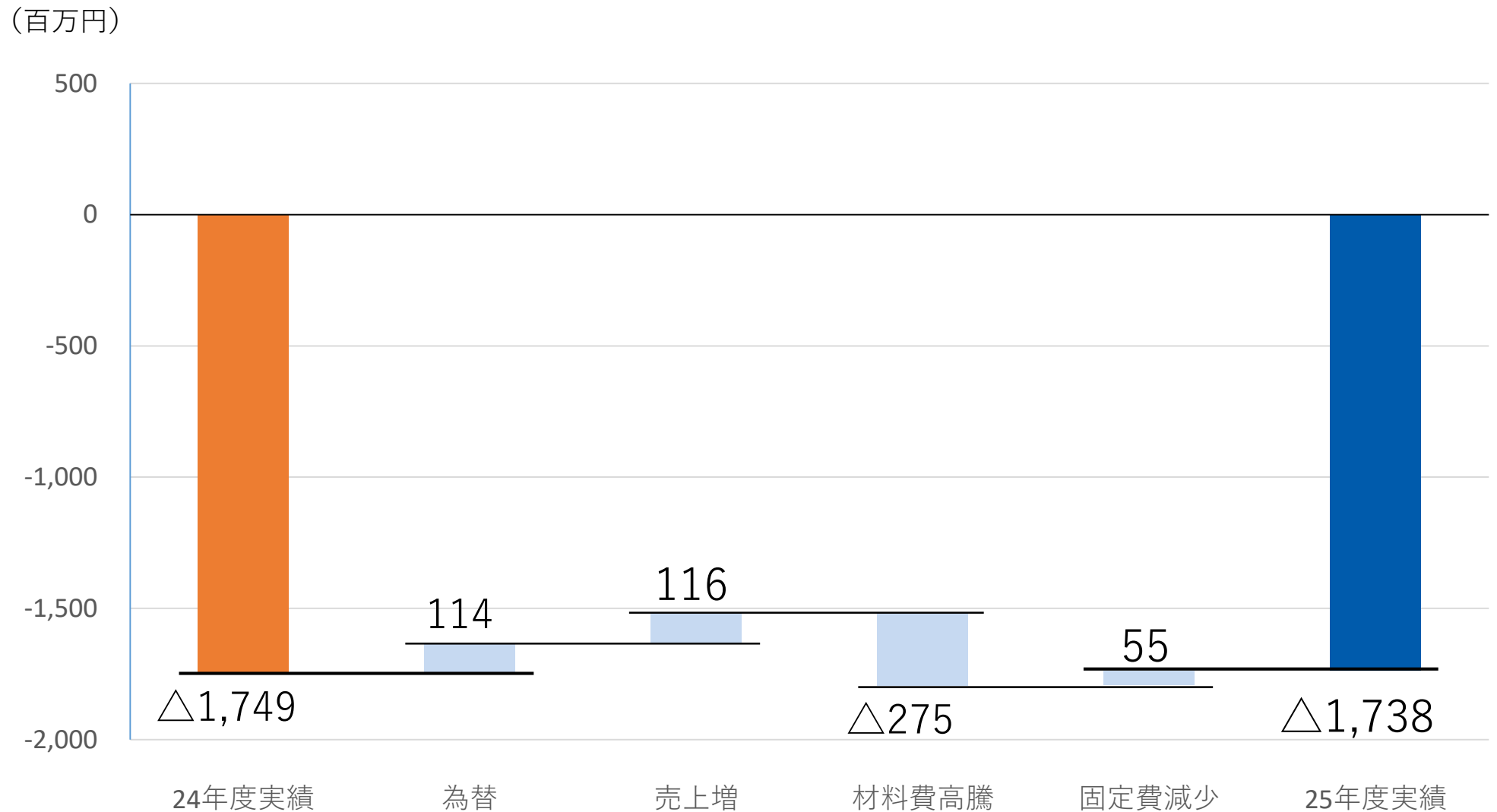
・国内は減収、海外は増収



() 内は構成比率

4. 営業利益の増減要因

売上高：95億円→102億円
為替：1USD=152円→150円



5. 貸借対照表

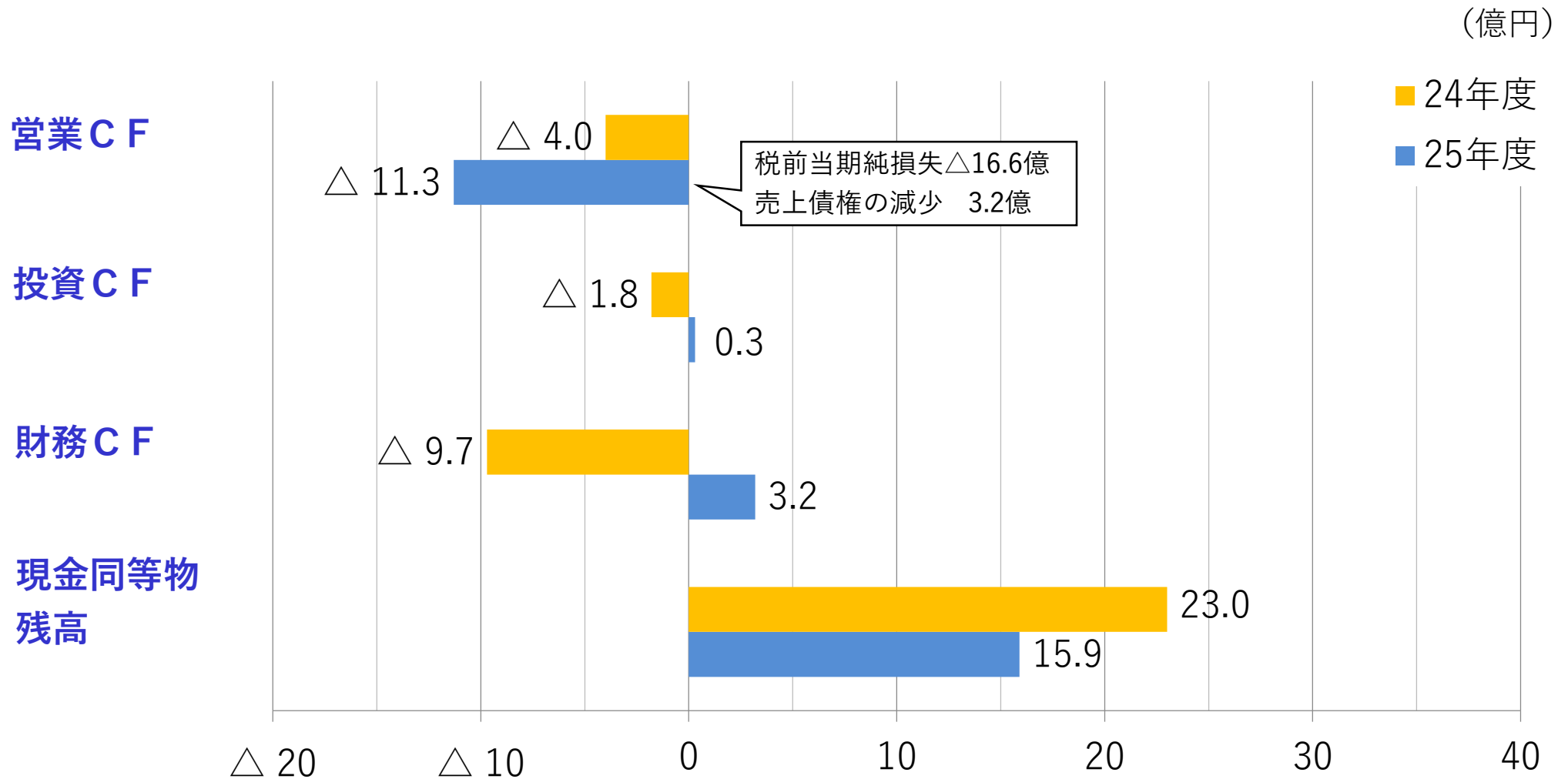
- 総資産140億円→134億円（△6億円）現預金の減少等

(百万円)

		25年 3月末	26年 3月末	増減	
資産 の部	流動 資産	現預金	3,299	2,591	△708
		売上債権	3,091	2,818	△273
		棚卸資産	2,107	2,017	△90
		その他	326	340	14
	流動資産合計		8,823	7,766	△1,057
	固定 資産	有形/無形	2,896	2,848	△48
		投資	2,325	2,786	461
固定資産合計		5,221	5,634	413	
負債 の部	有利子負債	3,813	4,275	462	
	その他負債	3,164	3,201	38	
純資産の部		7,068	5,924	△1,144	
総資産		14,045	13,401	△644	
自己資本比率		50.3%	44.0%	△6.3	

6. キャッシュ・フロー

- 現預金は25年3月末より7.1億円減少



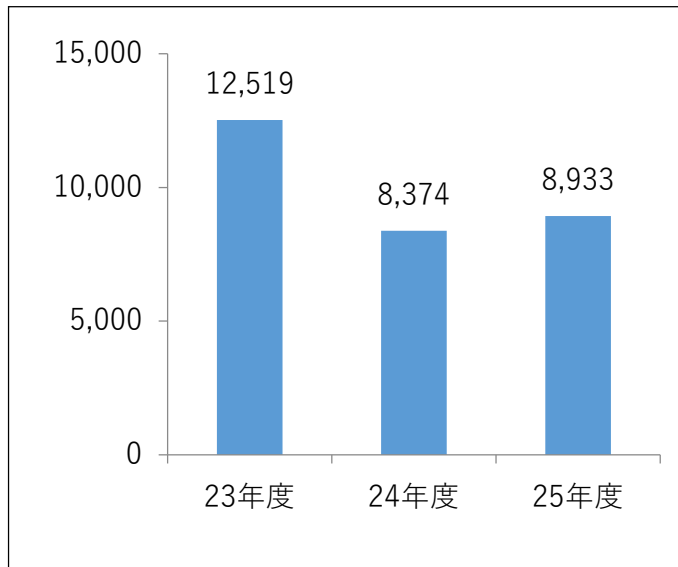
税前当期純損失△16.6億
 売上債権の減少 3.2億

※現金同等物残高と各CFとの差額は、為替換算差額による

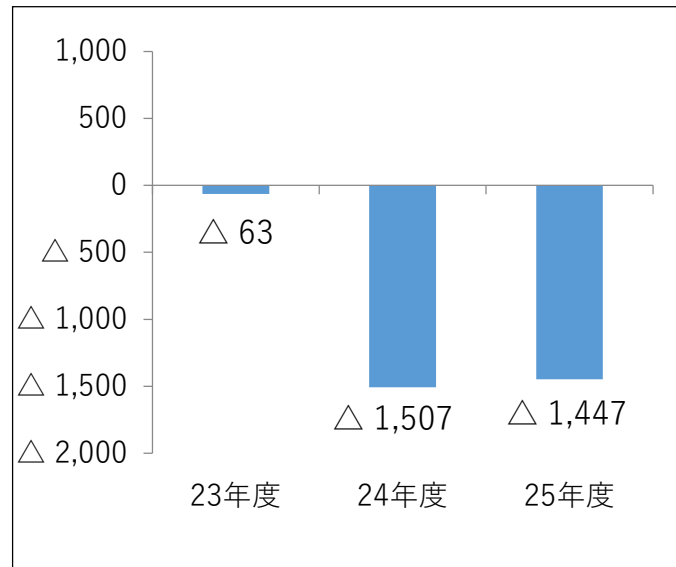
7. 決算ハイライト (単体)

売上高	89.3億円	(前年度比 107%)
営業利益	△14.4億円	(—)
純利益	△18.3億円	(—)

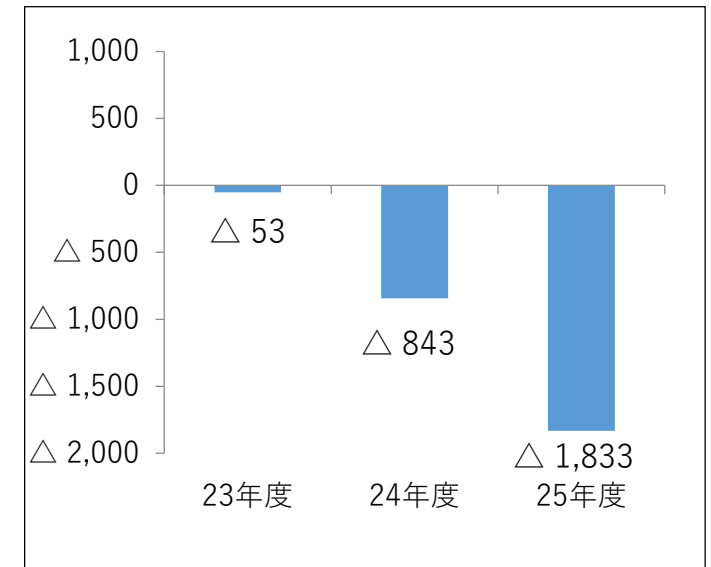
売上高
(百万円)



営業利益
(百万円)



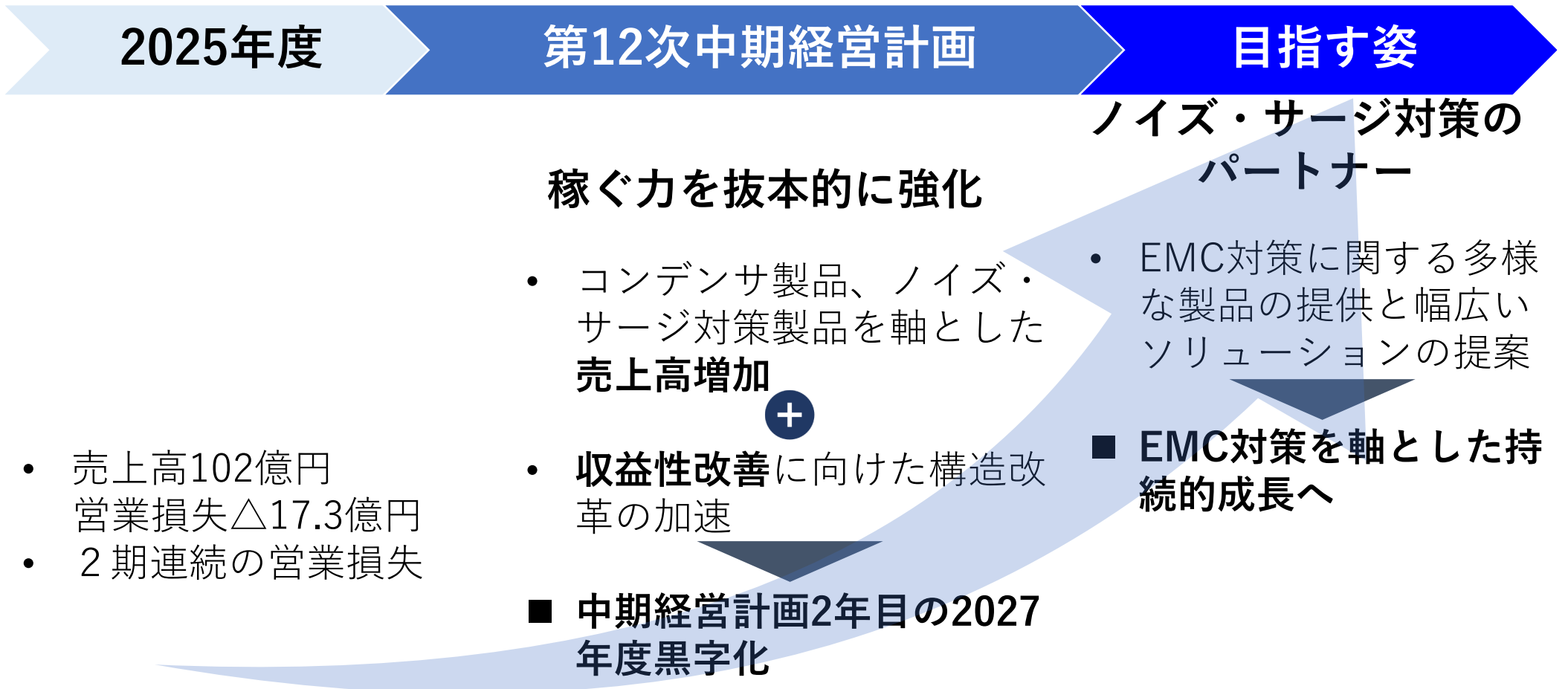
純利益※
(百万円)



中期経営計画 (2026～2028年度)

1. 第12次中期経営計画の基本方針

目指す姿であるノイズ・サージ対策のパートナーに向けて、コンデンサ製品、ノイズ・サージ対策製品を軸とした売上高増加と収益性改善による構造改革を加速し、強固な経営基盤を構築



2. 第12次中期経営計画の施策

(1) 売上高増加の取組

営業力の強化

- コンデンサ製品、ノイズ・サージ対策製品の一体的な販売戦略、シナジー最大化
- 重点分野での顧客基盤を拡充し、シェアを拡大

重点分野における取引の裾野拡大



マーケティング・販売チャネルの変革



新規・既存顧客における新たな市場開拓



技術×営業による提案営業の積極化



技術力・生産能力の強化

- コンデンサ製品、ノイズ・サージ対策製品の製品群拡充
- 環境耐性を向上させたコンデンサ等、新製品の安定供給、生産効率の向上
- EMC対策関連技術力の強化

重点分野での製品ラインアップ拡充



戦略製品の安定供給に向けた生産体制強化



新製品の継続的なリリース



海外安全規格・環境規制等への対応力強化

第12次中期経営計画の最終年度（2028年度）に売上高135億円を達成

2. 第12次中期経営計画の施策

(1) 売上高増加の取組

コンデンサ製品とノイズ・サージ対策製品のシナジーを最大化し、重点分野のシェア拡大



生産体制強化、外部リソースの活用等による安定生産・安定供給

2. 第12次中期経営計画の施策

(2) 収益性改善の取組

変動費率の改善

- 原材料費等の高騰、新製品切替えに伴う一過性のコスト増等、悪化要因の解消
- 原価率低減と低採算製品の統廃合

- ✓ 低採算製品の統廃合・収益性改善
- ✓ 材料費等の上昇に伴う価格改定



- ✓ 材料の見直し等の原価低減
- ✓ 取得する海外安全規格の最適化



- ✓ 生産効率向上、原価改善
- ✓ 調達・物流コストの低減、在庫管理強化



固定費の縮減

- 売上高に合わせた固定費のコントロール強化
- 工場間を跨いだ抜本的な生産体制の見直し

- ✓ スリランカ工場の生産能力強化
- ✓ 工場間の生産移管や外部リソースも活用した生産体制の変革
- ✓ DX化・省人化を加速し、既存生産ラインの生産効率を抜本的に改善
- ✓ 原価改善



- ✓ 経費構造を聖域なく見直し

市場環境の変化にも柔軟かつ機動的に対応できる経費構造への転換

3. 経営目標・株主還元

■ 経営目標

(億円)

	2026年度	2027年度	2028年度
売上高	115.0	126.0	135.0
営業利益	△5.4	1.3	4.7
純利益	△5.2	1.1	3.7
ROE	—	1.8%	5.8%

(1USD=150円)

■ 株主還元

中期経営計画の着実な実行により収益力の回復を図り、配当の早期復活を目指してまいります

報告事項 以上

第103回 定時株主総会

報告事項

1. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 取締役5名選任の件
- 第2号議案 監査役1名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第1号議案 取締役5名選任の件

たか や し き
高屋 舗

あ き ら
明

ほ ん ま
本 間

つ と む
勤

か な ま る
金 丸

ま さ お
昌 雄

ふ さ さ き
房 前

よ し か ず
芳 一

て ら も と
寺 本

す す む
進

「略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。

第103回 定時株主総会

報告事項

1. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 取締役5名選任の件
- 第2号議案 監査役1名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第2号議案 監査役1名選任の件

なが い ひろし
長 井 浩

「略歴、地位及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。

第103回 定時株主総会

報告事項

1. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第103期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 取締役5名選任の件
- 第2号議案 監査役1名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

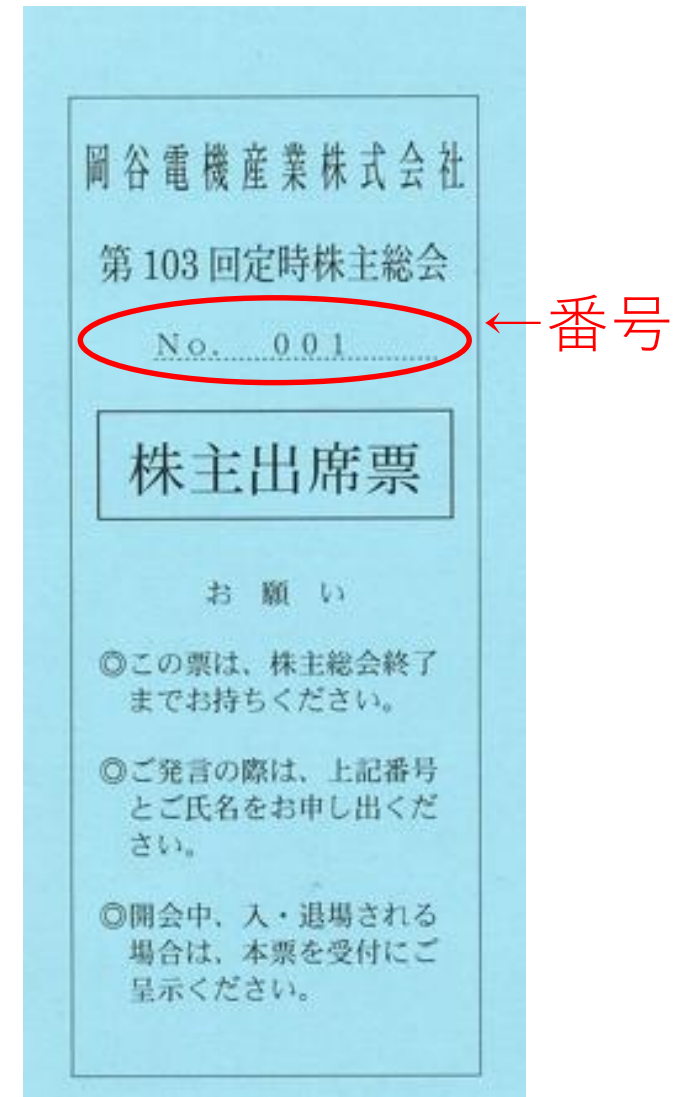
くぼた やす ひろ
久保田 康 裕

「略歴、地位及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。

審議方式のご説明

質疑応答

議長の指名を受けた方は、
 議場スタッフが案内します。
 マイクスタンドまでお進み頂き、
 株主出席票の「番号」を
 仰ってから、1問ずつの
 ご発言を
 お願い申し上げます。



第1号議案 取締役5名選任の件

たか や し き
高屋 舗

あ き ら
明

ほ ん ま
本 間

つ と む
勤

か な ま る
金 丸

ま さ お
昌 雄

ふ さ さ き
房 前

よ し か ず
芳 一

て ら も と
寺 本

す す む
進

「略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。

第2号議案 監査役1名選任の件

なが い ひろし
長 井 浩

「略歴、地位及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

くぼた やす ひろ
久保田 康 裕

「略歴、地位及び重要な兼職の状況」「所有する当社の株式の数」及び「生年月日」等は招集ご通知をご覧ください。



80TH
おかげさまで

当社は、創立80周年を迎えました。

誠にありがとうございました。
気をつけてお帰りください。

岡谷電機産業株式会社